**ДОРОЖНАЯ КАРТА**

**по повышению качества общего образования МБОУ «Калкнинская средняя общеобразовательная школа» как ШНОР «500+»**

|  |  |
| --- | --- |
| **Содержание карты** | Дорожная карта  «Повышение качества образования на 2021 -2022у. г.» |
| **Основания для разработки** | * Федеральный закон от 29.12.2012 №273 –ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; * Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утв. Постановлением Правительства РФ от26.12.2017 №1642; * Приказ Министерства образования и науки РД от 24.01.2022 №1291 «Об утверждении положения о региональной системе оценки качества образования Республики Дагестан» * Приказ Министерства образования и науки РД от 23.01.2022 №1721 «Об утверждении дорожной карты по повышению качества образования в общеобразовательных организациях имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2021 годы» |
| **Основные разработчики** | Директор МБОУ «КСОШ » Абдуллаев А.С., зам. директора по УВР Ахмедов Ш.А., зам директора по ВР Исаева З.А., педагог-психолог Ибрагимова А..А. |
| **Конечная цель** | Повышение качества общего образования в МБОУ «КСОШ »:   * положительная динамика среднего балла по математике и русскому языку на ГИА; * уменьшение количества  обучающихся, не преодолевших порог на ГИА; * подтверждение результатов промежуточной аттестации,  в рамках мониторингов, ГИА; * положительная динамика результатов ВПР. |
| **Задачи** | * определить комплекс внешних и внутренних факторов, влияющих на снижение образовательных результатов; * разработать индивидуальную стратегию вывода школы из кризисного статуса; * построить индивидуальную программу перехода в эффективный режим функционирования; * организовать методическую поддержку и сопровождение реализации программы перехода ОУ в эффективный режим функционирования; * активизировать участие родительской общественности в деятельности ОУ. |
| **Ожидаемые результаты** | * рост качества образования обучающихся и эффективности образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов по различным предметам в контексте требований ФГОС ООО, СОО; * разработка и реализация дорожной карты перехода школы в эффективный режим функционирования; * активизация участия родительской общественности в деятельности школы. |

**План мероприятий по повышению качества общего образования**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Мероприятия** | **Сроки** | **Ответственные исполнители** | **Результат** | **Внешняя помощь** |
| **I** | **ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ** | | | | |
| **11** | Создание рабочей группы в ОУ, назначение координаторов | **Ноябрь**  **2021** | Директор МБОУ «КСОШ» Абдуллаев А.С., зам. директора по УВР Ахмедов Ш.А., зам директора по ВР Исаева З.А | [Приказ о создании рабочей группы](https://www.google.com/url?q=https://drive.google.com/file/d/1UGhiYCcgMHF2SCwUzHuoYBVXJS5ZGiCu/view?usp%3Dsharing&sa=D&source=editors&ust=1643797465354362&usg=AOvVaw1uNKU0Yw4970K-KQv6Dg-F) |  |
| **12** | Комплексный анализ образовательной деятельности и условий ее реализации в школе | Декабрь  2021 | Рабочая группа | Комплексный анализ |  |
| **13** | Анализ внутришкольного мониторинга для выявления обучающихся с низкими результатами (индивидуальный образовательный маршрут слабоуспевающих обучающихся). | Октябрь  2021 | Ахмедов Ш.А., зам. директора по УВР. | Аналитическая справка (аппаратное совещание) |  |
| **14** | Анализ результативности итоговой аттестации за последние 3 года с целью выявления причин низких результатов и динамики. | Октябрь  2021 | Зам. директора по УВР Ахмедов Ш.А. | Аналитическая справка (аппаратное совещание) |  |
| **15** | Разработка дорожной карты подготовки выпускников к ГИА (9, 11 классы) | Октябрь  2021 | Зам. директора по УВРАхмедов Ш.А, зам. директора по ВР., Исаева З.А. | Дорожная карта для подготовки к ГИА |  |
| **16** | Анализ эффективности внутришкольных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся и исправления выявленных недочетов | Декабрь  2021 | Зам. директора по УВР… | Аналитическая справка  (аппаратное совещание) |  |
| **17** | Организация информации ВСОКО на сайте ОУ | Октябрь  2021 | Зам. директора по УВР зам. директора по ИКТ | Размещение плана ВСОКО на сайте ОУ |  |
| **18** | Анализ результатов окончания полугодия, учебного года с целью принятия управленческих решений | на протяжении года | Зам. директора по УВР, Ахмедов Ш.А. | Аналитические материалы |  |
| **19** | Организация контроля за созданием образовательной организацией системы учета обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации | на протяжении года | Исаева З.А.., зам. директора по ВР, Ибрагимова А.А., педагог-психолог. | Аналитическая справка |  |
| **110** | Создание системы кадровой поддержки:  организация информационной помощи педагогам 65+ | на протяжении года | Ахмедов Ш.А., зам. директора по УВР, Мутаев М.А., зам. директора по ИКТ | Приказ о прикреплении (тренеров) | Взаимодействие с ЦРО, ММО, ШМО |
| **111** | Разработка дорожной карты | Ноябрь-декабрь  2021 | Директор МБОУ «КСОШ» Абдуллаев А.С., зам. директора по УВР Ахмедов Ш.А., зам директора по ВР Исаева З.А. | [Дорожная карта](https://www.google.com/url?q=https://drive.google.com/file/d/1k-D9TRHCTFJbomrnf6WGCnGUlq6lFBR5/view?usp%3Dsharing&sa=D&source=editors&ust=1643797465368276&usg=AOvVaw0OpgVDbR54cL9E2OrX_R4b) |  |
| **112** | Защита и утверждение дорожной карты | Декабрь  2021 | Директор МБОУ «КСОШ» Абдуллаев А.С.., зам. директора по УВР Ахмедов Ш..А., зам. директора по ВР Исаева З.А.. | Утвержденная дорожная карта | КОиН, ДИРО |
| **113** | Текущий отчет по реализации дорожной карты | Февраль, апрель  2022 | Директор МБОУ «КСОШ» зам. директора по УВР, зам директора по ВР | Аналитические материалы | КОиН, ДИРО |
| **114** | Заключение договоров о сотрудничестве со школами, имеющими высокие результаты обучения, вышедшими из статуса ШНОР | Декабрь  2021 | Директор МБОУ «КСОШ » Абдуллаев А.С. | [Договоры о сотрудничестве](https://www.google.com/url?q=https://drive.google.com/file/d/19h_2oMWxjeosUbyjcVi6pdzyUeF9kp9z/view?usp%3Dsharing&sa=D&source=editors&ust=1643797465372946&usg=AOvVaw3poL2aImJn0Y6MpeBJNT2G) | МПГ “Уркарах” |
| **II** | **МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА** | | | | |
| **.1** | Анкетирование педагогических работников с целью оценки текущих и перспективных потребностей в компетенциях, необходимых для повышения качества общего образования | Декабрь  2021 | Зам. директора по УВР зам. директора по ВР педагог-психолог | Результаты анкетирования | Курсы повышения квалификации ДИРО |
| **22** | Анализ кадрового состава, данных о прохождении курсов повышения квалификации и их эффективности для определения образовательных маршрутов педагогов.  Формирование запроса на курсы повышения квалификации, информационные семинары. | Декабрь  2021 | Директор МБОУ «КСОШ» , отв. за курсовую подготовку педагогов Ахмедов Ш. А., | Аналитические материалы | Курсы повышения квалификации ДИРО |
| **3** | Развитие кадрового потенциала школы:  - направление на обучение в вузы выпускников и привлечение их (в дальнейшем) к работе в школе;  - увеличение притока новых кадров в школу | Май,  2022  Ноябрь,  2021 | Директор МБОУ «КСОШ»  Директор МБОУ «КСОШ »  зам. директора по УВР . | Целевое обучение Бахмудовой М.М., учителя математики  Посещение ДГУ , факультета русского языка и литературы, с целью привлечения студентов-выпускников |  |
| **23** | Анкетирование педагогических работников об использовании  электронных образовательных ресурсов, учебно-методических комплексов для определения маршрутов повышения эффективности в образовательной деятельности | Декабрь  2021 | Зам. директора по УВР , зам. директора по ВР, педагог-психолог | Аналитические материалы  (итоги анкетирования) | Курсы повышения квалификации ДИРО |
| **24** | Проведение совещаний с педагогическими работниками по теме «Пути повышения качества образовательных и воспитательных результатов» | Январь  2021 | Зам. директора по УВР , зам. директора по ВР педагог-психолог | Протокол совещания |  |
| **.5** | Посещение практико-ориентированных (обучающих) курсов, семинаров для руководителей и педагогов на базе школ с высокими результатами обучения, на базе школ, вышедших из состава ШНОР или имеющих высокие результаты обучения:  взаимопосещение уроков;  методические консультации. | На протяжении года | Директор МБОУ «КСОШ» зам. директора по УВР Ахмедов Ш.А. | Заявка на семинары, посещение семинаров педагогами и администрации школы | Семинары ЦРО, ДИРО |
| **26** | Участие в гмежшкольных предметных методических объединениях по вопросам работы со слабоуспевающими и немотивированными обучающимися. | На протяжении года | Руководители МО | Посещение городских методических объединений | ММО, ШМО |
| **27** | Проведение единого методического дня для учителей, имеющих низкие результаты в рамках ШМО «Мотивационное обеспечение учебного процесса на современном уроке», «Профилактика профессионального выгорания» | Февраль  2021 | Руководители МО | Протокол МО | Мурад Гаджимурадович |
| **28** | Анализ результатов независимых оценок качества образования (ВПР, ГИА), разработка рекомендаций для учителей-предметников по повышению качества образования. | Декабрь,  2021 | Зам. директора по УВР Ахмедов Ш.А. | Аналитическая справка |  |
| **.9** | Анализ результатов по итогам административных диагностических работ в формате ГИА. Выявление обучающихся с низкими результатами, с целью индивидуального планирования подготовки к ГИА. | Январь,   2021 | Зам. директора по УВР Ахмедов Ш А | Аналитическая справка упавления образования |  |
| **210** | Консультации для педагогов, учащихся по вопросам подготовки к ГИА (с привлечением педагогов высшей школы) | На протяжении года, по мере необходимости | Зам. директора по УВР | Проведенные консультации | Преподаватели ДГУ |
| **211** | Практико-ориентированный семинар для педагогов «Особенности практико-ориентированных заданий в рамках реализации ОО НОО, ООО, СОО (по материалам ВПР и PISA) | Январь | Зам. директора по УВР | Проведение семинара |  |
| **212** | Участие педагогов в заседаниях районных методических объединений учителей | На протяжении года | Руководители МО | Посещение ММО, ШМО | ММО, ШМО |
| **III** | **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ** | | | | |
| **31** | Организация ППк сопровождения обучающихся и их родителей | На протяжении года | Зам. директора по УВР, зам. директора по ВР, педагог-психолог | Cоздание оптимальных условий для обучения, развития, социализации и адаптации учащихся | Семинары ДИРО |
| **32** | Организация консультативно-меточеского и обеспечения разработки индивидуальных маршрутов обучающихся, обеспечивающих успешность достижения положительных образовательных результатов | На протяжении года | Зам. директора по УВР педагог-психолог, зам. директора по ВР | Оказание консультативно-методической поддержки | Семинары ЦРО |
| **33** | Организация системы внеучебных и внеурочных мероприятий | На протяжении года | Исаева З.А., зам. директора по ВР. | Проведение различных мероприятий |  |
| **34** | Организация системы органов ученического самоуправления, участие обучающихся в социальных проектах, волонтерских проектах в рамках реализации инновационного проекта «Социальное проектирование как фактор формирования гражданской позиции школьников по принципам гуманной педагогики» | На протяжении года | Исаева З.А., зам. директора по ВР. | Участие в различных мероприятиях |  |
| **35** | Анализ результатов мониторинга удовлетворенности родителей качеством предоставляемых образовательных услуг | По итогам учебного года | Директор МБОУ «КСОШ» Аб-дуллаев А.С. | Аналитические материалы |  |
| **36** | Совершенствование профилактической работы с учащимися «группы риска» и неблагополучными семьями | На протяжении года | Зам. директора по ВР, Исаева З.А. | Совместное заседание педагогического коллектива, КДН, ПДН, наркологической службы | Семинар ИПК |
| **37** | Проведение и участие в родительских общешкольных и районных собраниях, лекториях по программе «Университет для родителей» | На протяжении года | Директор МБОУ «КСОШ» , зам. директора по УВР , зам. директора по ВР | Участие в родительских собраниях, протоколы родительских собраний | Семинары ИПК |
| **38** | Организация профилактики профессионального выгорания педагогических работников | Март | Ахмедов Ш А., зам. директора по УВР | Участие в семинарах | Выездные тренинги, семинары ДИРО |
| **39** | Индивидуальное консультирование родителей | На протяжении года | Директор МБОУ «КСОШ» зам. директора по УВР , зам. директора по ВР | Проведение консультаций |  |
| **310** | Индивидуальное консультирование обучающихся | На протяжении года | Директор МБОУ «КСОШ» , зам. директора по УВР , зам. директора по ВР | Проведение консультаций |  |
| **311** | Интерактивный круглый стол учителей-предметников с родительской общественностью | Январь | Директор МБОУ «КСОШ» , зам. директора по УВР, зам директора по ВР, педагог-психолог | Оказание консультативно-методической поддержки |  |
| **IV** | СОКРАЩЕНИЕ РАЗРЫВА В РЕЗУЛЬТАТАХ ОБУЧЕННОСТИ ПО СРАВНЕНИЮ С УЧРЕЖДЕНИЯМИ, ИМЕЮЩИМИ ВЫСОКИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ | | | | |
| **41** | Участие во Всероссийских проверочных работах по учебным предметам | В течение года | Зам. директора по УВР , зам. директора по ВР | Аналитическая справка |  |
| **42** | Анализ результатов окончания учебной четверти, полугодия, учебного года, с целью принятия управленческих решений. | В течение года | Зам. директора по УВР, зам. директора по ВР | Аналитическая справка |  |
| **43** | Участие в олимпиадах, конкурсах, интеллектуальных марафонах:  - МЭВОШ  - Школьная НПК | В течение года  Декабрь, 2021  Январь, 2022 | Зам. директора по УВР.  Абакарова Р.Г., отв. за НОУ | Увеличение количества учащихся, принимающих участие в интеллектуальных конкурсах |  |
| **44** | Организация и ведение занятий ВУД соответствующих запросам учащихся и родителей. | В течение года | Зам. директора по УВР, зам. директора по ВР | Рост охвата учащихся , посещающих дополнительные занятия |  |
| **V** | **АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ** | | | | |
| **51** | Участие и результативность в ГИА-2022 | По расписанию ГИА-2022 | Зам. директора по УВР, зам. директора по ВР . | Результаты ГИА-2022 |  |
| **52** | Проведение совещания по итогам результатов мониторинговых исследований качества образования, ГИА - 2022 | Август  2022 | Зам. директора по УВР, зам. директора по ВР | Протокол совещания |  |
| **53** | Анализ реализации Дорожной карты и планирование работы на 2022-2023 учебный год | Август  2022 | Директор МБОУ «КСОШ» Абдуллаев А.С., зам. директора по УВР Ахмедов Ш.А. | Аналитическая справка |  |